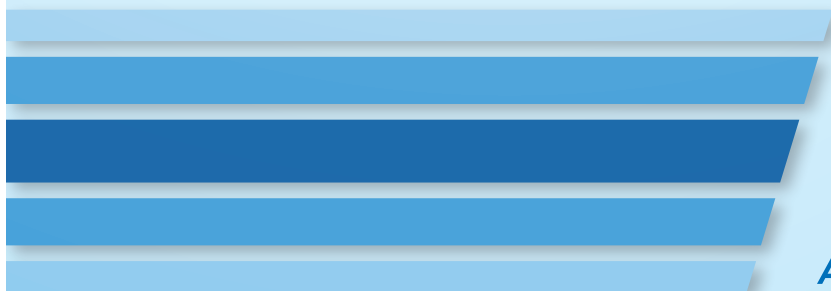


# ***sei*** / ***Unir Forças para Melhorar***

**Manual do Participante**



**Educação Sebrae**  
*Aprender sempre é um bom negócio*



Especialistas em pequenos negócios / 0800 570 0800 / [sebrae.com.br](http://sebrae.com.br)



Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – Sebrae  
Unidade de Capacitação Empresarial

## OFICINA



## Manual do Participante

Brasília – DF  
2015



©2015. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – Sebrae

TODOS OS DIREITOS RESERVADOS

A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº. 9.610).

#### **Informações e Contato**

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – Sebrae  
Unidade de Gestão Estratégica  
SGAS 605 – Conjunto A – Asa Sul – 70.200-904 – Brasília-DF  
Telefone: (61) 3348-7284  
[www.sebrae.com.br](http://www.sebrae.com.br)

#### **Presidente do Conselho Deliberativo Nacional**

Robson Braga de Andrade

#### **Diretor Presidente**

Luiz Eduardo Pereira Barretto Filho

#### **Diretora-Técnica**

Heloisa Regina Guimarães de Menezes

#### **Diretor de Administração e Finanças**

José Claudio dos Santos

#### **Gerente da Unidade de Capacitação Empresarial**

Mirela Malvestiti

#### **Coordenação Nacional**

Roseley Silva de Oliveira  
Vânia Maria do Rego Silva Costa

#### **Consultora Conteudista**

Lacy de Oliveira Silva – Excelência Pessoal Treinamento Ltda – ME  
Dayane Lima Rabelo de Souza - Atualização

#### **Consultor Educacional**

Edgar Powarczuk – Powarczuk Estratégias de Relacionamento Ltda.  
Adilson Cesar de Araujo - Atualização

#### **Projeto Gráfico**

Racionalize Comunicação

#### **Revisão Ortográfica**

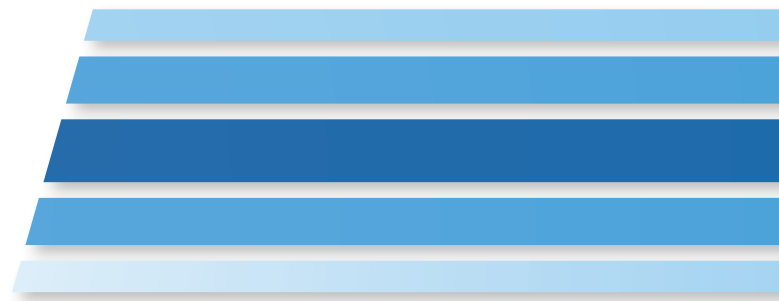
Discovery Formação Profissional Ltda ME

#### **Diagramação**

Vanessa Farias – Grupo Informe Comunicação Integrada

As imagens desta cartilha foram compradas pela Racionalize Comunicação do banco de imagens Getty Images/Thinkstock, por meio dos contratos Invoice: B10608 – 27/10/2010, Invoice: B11029 – 2/12/2010, Invoice: B11923 – 4/3/2011 e Invoice: B1314 – 28/7/2011, que autoriza o uso delas pelo Sebrae única e exclusivamente neste material.

# Sumário



APRESENTAÇÃO .....	6
ROTEIRO DA OFICINA SEI UNIR FORÇAS PARA MELHORAR .....	10
ATIVIDADE 1 – COOPERAR: UNIR FORÇAS PARA MELHORAR .....	12
ATIVIDADE 2 – VANTAGENS DE EMPREENDER COLETIVAMENTE .....	20
ATIVIDADE 3 – CONSTRUINDO O ASSOCIATIVISMO: TÉCNICA DA FOFA .....	24
ATIVIDADE 4 – PLANO DE AÇÃO COLETIVA.....	28
RESUMO DA OFICINA SEI UNIR FORÇAS PARA MELHORAR.....	32
BIBLIOGRAFIA .....	34



# Apresentação

**Prezado(a) Participante,**

Cada vez mais o associativismo ganha expressão no mundo dos negócios, por se tratar de uma forma de organização coletiva que soma esforços para o atendimento de interesses comuns. As pessoas e as organizações cooperam para atender às necessidades comuns, o que seria mais difícil ou impossível de alcançar isoladamente. Nesse contexto, o grande desafio é UNIR FORÇAS PARA MELHORAR a competitividade dos pequenos negócios.

No mercado extremamente competitivo dos negócios, encontra-se o Microempreendedor Individual que, em sua maioria, enfrenta grandes dificuldades para fazer seu negócio prosperar em um ambiente em que, até mesmo, as grandes empresas estão unindo forças para conquistar novos mercados. Essa realidade põe em risco a sobrevivência dos pequenos negócios, se permanecerem lutando sozinhos.

Para UNIR FORÇAS PARA MELHORAR é necessário, em primeiro lugar, que haja o desejo e a atitude. Também são necessários conhecimentos e habilidades que você poderá desenvolver nesta oficina.

Esperamos que com esta oficina você desenvolva competências para:

- Conhecer as vantagens e os ganhos de empreender coletivamente.
- Perceber as vantagens de organizar-se para empreender ações coletivas com o objetivo de atender às necessidades comuns.
- Realizar uma análise de ambiente para verificar a posição estratégica da sua empresa.
- Elaborar um plano de ações coletivas para atender às necessidades comuns.

Esperamos que o desenvolvimento dessas competências o ajude a organizar-se em grupo, para juntos empreenderem ações coletivas, objetivando atender às necessidades comuns e, conseqüentemente, melhorar a competitividade de seus negócios.

A Oficina SEI Unir Forças para Melhorar tem a duração de 4 (quatro) horas.

**Sucesso em sua jornada!**

## Apresentação

### Observação:

Este **Manual do Participante**, da oficina intitulada SEI Unir Forças para Melhorar, tem por finalidade a capacitação de Microempreendedor Individual. Toda menção a empresas e/ou marcas tem o propósito único e exclusivamente ilustrativo.







# Roteiro da Oficina SEI Unir Forças para Melhorar

**Atividade 1 – Cooperar: Unir Forças para Melhorar**

Apresentação de filme, exposição dialogada e leitura de texto para o entendimento do que é cooperação e quais tipos de empreendimentos coletivos existem.

**Atividade 2 – Vantagens de empreender coletivamente**

Exposição dialogada e exercício em grupo para exercitar a cooperação e conhecer as vantagens de empreender ações coletivas com o objetivo de atender às necessidades comuns.

**Atividade 3 – Construindo o associativismo: técnica da FOFA**

Exposição dialogada e exercício em grupo para elaboração de uma FOFA.

**Atividade 4 – Plano de ação coletivo**

Exposição dialogada e exercício em grupo para elaboração de plano de ação coletivo.