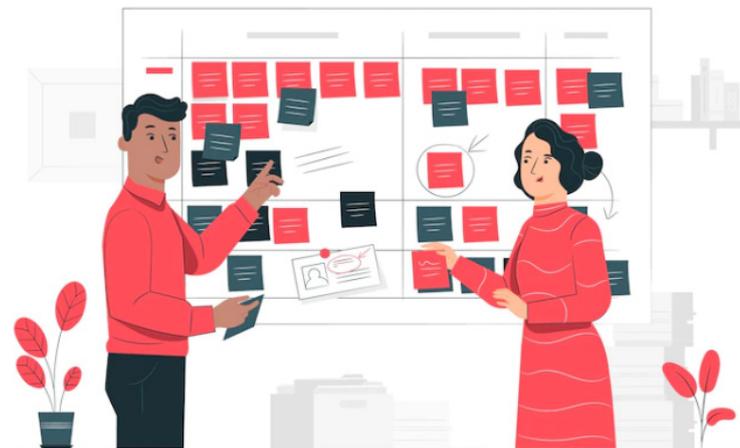




>> e-book

Planejamento para o pequeno Empreendedor



Introdução

Planejamento, plano de negócio, projeto... você certamente encontra esses termos o tempo todo. Mas, quais dessas ferramentas são eficazes para o pequeno empreendedor?

Neste e-book, você vai saber em detalhes o que são o Planejamento, o Plano de Trabalho e o Projeto, e como cada um deles pode ajudar no desenvolvimento de seu negócio.

O que é planejamento

Planejamento é analisar com antecipação o cenário de uma iniciativa ou empreendimento. Quando você planeja, deve estabelecer a estratégia para alcançar os objetivos que definiu. E também as ferramentas, os meios para chegar lá. O planejamento, então, é uma técnica que permite identificar um alvo específico (objetivo), com a intenção de aplicar as melhores ferramentas, as táticas, para atingi-lo.

O planejamento define o caminho a ser percorrido até se alcançar um objetivo desejado e envolve um conjunto de ações, entre as quais a elaboração do Plano e do Projeto.

Objetivos do planejamento

O planejamento torna muito mais fácil alcançar metas e objetivos. Também ajuda a empresa a se organizar, a administrar melhor o tempo, os recursos e o esforço necessário. Isso porque, em uma empresa, não basta apenas querer chegar ao objetivo e esperar que algo mágico aconteça.



É preciso desenvolver ações pensadas, viáveis e organizadas para alcançar o êxito. Essas ações são chamadas de planejamento.

Confira os principais objetivos do planejamento estratégico:

- Definir e esclarecer os objetivos que se quer atingir;
- Identificar os meios necessários e disponíveis para chegar aos objetivos;
- Identificar e organizar as ações necessárias;
- Definir responsabilidades;
- Analisar as oportunidades e os riscos;
- Avaliar os custos e viabilizar o orçamento;
- Definir a viabilidade e as possibilidades.

Exemplos de planejamento

»» Planejamento Organizacional

É o processo de definir os objetivos e metas que a empresa deseja atingir e, principalmente, as estratégias e meios que serão utilizados para que eles sejam alcançados.

Significa projetar o futuro que se deseja ter e definir o que é preciso fazer para chegar lá.

O Planejamento Organizacional consiste em um conjunto de ações intencionais e integradas, cujo objetivo é transformar em realidade um objetivo futuro. Isso permite a tomada de decisões antecipadamente e o suporte às ações e atividades desenvolvidas durante o percurso até o objetivo final.

O Planejamento Organizacional é de responsabilidade da administração da empresa, que determina o que se deve fazer e quais objetivos devem ser alcançados. Isto é, os rumos que o negócio deve tomar. É uma iniciativa integrada porque envolve todos os níveis hierárquicos do negócio, facilitando e unificando as tomadas de decisão.

»» Planejamento Profissional

Tem como objetivo estabelecer um plano para sua vida profissional; determinar um ou mais objetivos profissionais e traçar meios para atingi-los.



O planejamento profissional permite que você “assuma proativamente o controle de sua carreira”, a fim de garantir o alcance de seus objetivos.



Também permite que você tenha clareza de onde está, onde quer chegar e quando, por que isso é importante e como você fará essa trajetória.

Qual é a sua visão de futuro profissional para prazos de três, cinco, dez ou vinte anos? Onde você quer estar (país, segmento de mercado, empresa)? Qual é o cargo que pretende ocupar? O que precisa desenvolver em termos de competências? Que recursos ou estratégias utilizará como apoio?

»» Planejamento Pessoal

Refere-se aos planos que o indivíduo faz para sua vida. É o ato de planejar a fim de conseguir fazer aquilo que gostaria além das suas obrigações, otimizando tempo e dinheiro.

Fazer um planejamento pessoal é fundamental para quem quer ter uma caminhada plena, alcançar a felicidade e realização dos seus sonhos.

Onde você pretende estar daqui a cinco, dez, 15, 20 anos? E isso não somente em termos profissionais. Quais são seus sonhos? O que você tem feito para estar cada dia mais perto deles?

Lembre-se que o planejamento é o processo de elaborar o plano, que é um documento escrito. Portanto, planejamento é a ação, enquanto o plano, do qual falaremos a seguir, é o resultado.

O que é Plano?

O Plano é um documento que registra o resultado do planejamento. Tem informações sobre os objetivos do seu negócio e os passos que devem ser dados para que eles sejam alcançados, reduzindo riscos e incertezas.

Se o planejamento consiste no processo de tomada de decisões, o plano é a formalização dos diferentes momentos desse processo. No plano devem estar definidas as ações que você pretende desenvolver, assim como as informações e princípios que sustentam essas ações a fim de atingir o objetivo proposto.

A mente empreendedora exige planejamento para converter ideias em negócios bem-sucedidos e o Plano de Negócios é uma peça fundamental para isso.

O Plano de Negócios é o documento usado para se definir o modelo, a estratégia, os recursos, as pessoas e os requisitos necessários para um empreendimento.

Ele deve conter, entre outras informações:

- O que será feito?
- Por que será feito?
- Quem irá fazer?
- Onde será feito?
- Quando será feito?
- Como será feito?
- Quando custará?

O plano, então, é a apresentação sistematizada e justificada das decisões tomadas no planejamento. Ele dará origem a diversas atividades e ações, que, ao serem organizadas para execução, vão fazer nascer os Projetos.

O que é Projeto?

A ideia de projeto está associada ao detalhamento de uma ação a ser desenvolvida a partir do plano elaborado. O projeto tem caráter mais operacional; de colocar em prática o que foi previsto no plano. Ele descreve detalhadamente as atividades e ações, determinando prazos, valores, recursos humanos e materiais a serem aplicados, para se atingir o objetivo planejado e descrito no plano.

Um projeto consiste em um esforço pontual (temporário), que utiliza recursos delimitados (previstos em um planejamento) e visa a criar um produto, serviço ou resultado único e claro (tangível e necessário à realidade da empresa). Ele tem data para começar e data para terminar.

Projetos são únicos. Afinal, eles precisam atingir um objetivo claro, dentro de um prazo determinado, contando com um conjunto limitado de recursos (humanos, financeiros e materiais) que devem ser otimizados para alcançar as metas estipuladas, sem frustrar as expectativas iniciais de prazos, custos e qualidade definidos no plano.



Planejamento, Plano, Projeto

Em termos de importância, o que vem primeiro é o Planejamento, já que consiste no processo de tomada de decisões, que se preocupa com o “para onde ir” e com “quais são as maneiras adequadas de chegar lá”, tendo em vista a situação presente da empresa e as possibilidades futuras.

Em seguida, vem o Plano, que é resultado do planejamento. É o documento onde estão descritas as decisões elaboradas no planejamento: objetivos, ações e meios necessários para se alcançar o êxito.

Por último, vem o Projeto, que descreve um conjunto de atividades necessárias para se atingir o objetivo do planejamento previsto no plano.

Agora que entendemos a relação entre planejamento, plano e projeto, é importante destacar que todo esse processo de organização da ação, expresso em plano ou projetos, pode ser desenvolvido por caminhos diferentes, a partir de diferentes olhares.

Mas saiba que, se você deseja alcançar um objetivo de forma rápida e eficiente, o melhor recurso é utilizar o planejamento. Ao realizar um planejamento, mesmo que simplificado, as chances de alcançar o objetivo são muito mais efetivas. Você ganha clareza e visão para a tomada de decisão.

O pequeno empreendedor pode fazer um planejamento mais leve, menos detalhado. Mas é fundamental registrá-lo num plano. Quanto mais claras as ideias e a estratégia estiverem descritas no plano, maior a chance de se atingir os objetivos.

O projeto, resultante de um plano, permitirá ao empreendedor organizar com detalhes a execução, a forma de realizar, as tarefas necessárias para se chegar a um produto, um serviço ou resultado desejado. É uma maneira detalhada e segura de se realizar, de executar um empreendimento.

Vamos pôr a mão na massa?

Saiba mais no Sebrae:

Planejamento estratégico para pequenos negócios.

Quais são os passos para montar um planejamento estratégico?

