

# 2015

## Caso de sucesso – Negócio Certo Rural



Luciene da Silva Alves

Unidade de Atendimento Coletivo Agronegócio  
30/12/2015

## **1. RESUMO**

Quatro anos contam a trajetória de sucesso de vida da pequena família Sena. A participação no treinamento Negócio Certo Rural (NCR) ocasionou mudanças positivas na vida dessa.

O NCR, socialmente inclusivo, é um programa de capacitação em administração e gestão de empreendimentos rurais, realizado em parceria entre SENAR e SEBRAE no Estado do Acre.

As mudanças após o treinamento ocorreram não somente na realização de novas atividades e na ampliação das que já trabalhavam, mas também na mudança de percepção da família.

Antes, com apenas o cultivo de algumas hortaliças e aves, hoje, a família desenvolve atividades na área da piscicultura, pecuária de corte e de leite, avicultura e também da horticultura, com o aumento cada vez maior da produção, produtividade e comercialização.

## **2. HISTÓRICO**

Francisca Oliveira da Silva Sena, de 32 anos, acreana, casada com o Sr. Cícero Luiz da Silva Sena (Seu Ciço), pais da jovem Rarika, moram e trabalham em área rural desde crianças. Atualmente possuem uma propriedade na estrada Transacreana no km 48, Ramal Vista Alegre km 02, em Rio Branco, onde residem.

Francisca, mais conhecida como Sandra, conta que a família sempre dedicou a vida à lida no campo. Desde criança, ainda na casa dos pais, já ajudava na lavoura, uma vez que a família sempre tirou da terra o seu sustento. Por este fato, Sandra desenvolveu uma empatia com a agricultura e passou a buscar no cultivo da terra a melhoria de vida para a família.

Casada e com uma filha, após sair da casa dos pais, Sandra passou a se dedicar aos afazeres domésticos, deixando de lado o cultivo da terra, enquanto seu esposo trabalhava na diárida para o sustento da família.

## **3. APOIO DO SEBRAE**

Através da Associação Unidos para Vencer, Sandra ficou sabendo do treinamento Negócio Certo Rural (NCR), uma parceria entre Senar/AC (Serviço Nacional de Aprendizagem Rural) e Sebrae/AC (Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas) que capacita produtores rurais inseridos no contexto da agricultura familiar.

Somente após participar do treinamento NCR, no ano de 2011, Sandra diz ter passado a se dedicar novamente às atividades rurais e também despertou para os controles de custos em sua propriedade. “Foi a melhor coisa que eu já fiz na vida, porque a partir do momento que aprendi a fazer levantamento de custos, saber o que é mais rentável e o que não é, e do plano de negócio que elaborei para mexer com horta e galinha, percebi que podia ir mais além”, relata Sandra.

A partir daí, Sandra começou a cultivar hortaliças para o consumo da família e, com uma estufa 5m x 15m, vendia o excedente no mercado local. Começou também com

a criação de frango, um pequeno aviário com 15 aves e criação de peixes com 01 ha de lâmina d'água.

Seu Ciço, esposo de Sandra, que até o momento trabalhava na diária, passou também a se dedicar nas atividades de sua propriedade. “Eu não tinha interesse, mas quando vi minha mulher começar a ganhar dinheiro na horta, larguei tudo que fazia fora da propriedade e passei a acompanhar as atividades dela”, diz seu Ciço.

### **3.1. O Negócio Certo Rural – NCR**

Negócio certo Rural (NCR) é um programa de capacitação em planejamento e administração de pequenos negócios rurais, que auxiliam os participantes tanto na melhoria de negócios existentes, como na implantação de novas atividades. O objetivo é estimular que os empreendedores inovem produtos e serviços já existentes em suas propriedades e até mesmo na criação de novas oportunidades. A metodologia visa orientar o produtor a identificar áreas de investimento, analisar a viabilidade do negócio, elaborar plano de negócio e gerenciar o empreendimento.

Cada treinamento é realizado com uma média de cinco encontros de 08 horas. A metodologia apresenta carga horária total de 46 horas, sendo 40 horas de instrutoria em sala de aula e as restantes, destinadas às consultorias individuais realizadas nas propriedades dos participantes.

O NCR acontece no Acre devido a parceria existente entre SEBRAE e SENAR através de Convênio de Cooperação Técnica e Financeira. A metodologia já capacitou mais de 360 produtores rurais no Estado.

## **4. O QUE MUDOU**

Atualmente, Sandra e sua família trabalham com diversas atividades na propriedade de 44 ha que possuem. Dentre elas, a piscicultura, com 03 ha de lâmina d'água, onde era apenas 01 ha; a horticultura com 09 estufas medindo 168m<sup>2</sup>, onde era apenas 01 medindo 75m<sup>2</sup>; a pecuária de corte e de leite com 210 cabeças de gado, que anteriormente não trabalhavam; e ainda triplicaram a produção de aves. Ressalta ainda que com o aumento da produção e da comercialização, houve a necessidade de um transporte e hoje possuem um pequeno caminhão que utilizam no transporte da produção. Agora em 2015, a renda obtida apenas com a venda da horta é no mínimo de R\$ 1.300,00 por mês.

De acordo com Sandra, o NCR contribuiu para que a família chegasse onde chegou. Pois a capacitação estimulou a continuarem fazendo outros treinamentos e aprimorando cada vez mais seus conhecimentos. Passaram a fazer controle de todas as atividades na propriedade e a investir no que apresentava ser mais rentável.

A família continua utilizando todos os recursos disponíveis para o controle de custos. Atualmente utiliza um aplicativo de celular, que além dos resultados em gráficos, gera também um relatório mensal, de modo a facilitar o entendimento e melhorar a gestão das atividades desenvolvidas. As planilhas são alimentadas diariamente em caderno de anotações e depois transferidas para o aplicativo.

Agora em 2015, continuam fazendo capacitações, em especial nas atividades que desenvolvem atualmente. Ressaltam ainda que a filha concluiu o curso técnico em agroecologia e que compartilha cada informação nova com a família.

## 5. CONCLUSÃO

Hoje, um dos grandes desafios para a atividade agrícola, em especial aos pequenos produtores rurais é a busca pelo conhecimento básico no que diz respeito ao gerenciamento, sendo muitas vezes necessária mudança de postura e também de mentalidade do produtor rural.

Casos como o da história da Sra. Francisca e o Sr. Cícero, é que incentivam setores públicos e privados, a investirem nessas ações, que capacitam e orientam na busca pela melhoria e sucesso dos empreendimentos, mudando acima de tudo, a percepção daqueles que participam.

O NCR é apenas uma das ferramentas que contribuem para auxiliar o produtor rural. As ações realizadas por meio de políticas integradas contribuem não somente para a amplitude do atendimento, como principalmente para o alcance de melhores resultados, com a otimização de recursos e ainda fortalecendo as atividades agrícolas e consequentemente a economia local.