



DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO TERRITORIAL

MATO GROSSO DO SUL

APARECIDA DO TABOADO COSTA LESTE



PROPEQ

PROJETO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO TERRITORIAL

SEBRAE/MS

Conselho Deliberativo Estadual

- Associação das Microempresas do Estado de Mato Grosso do Sul - AMEMS
- Banco do Brasil - BB S/A
- Caixa Econômica Federal - CAIXA
- Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul - FIEMS
- Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul - FUNDECT
- Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de Mato Grosso do Sul - FECOMÉRCIO/MS
- Federação das Associações Empresariais de Mato Grosso do Sul - FAEMS
- Federação da Agricultura e da Pecuária do Estado de Mato Grosso do Sul - FAMASUL
- Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - UFMS
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE
- Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica - SEGOV

Presidente do Conselho Deliberativo Estadual do SEBRAE/MS

Edison Ferreira de Araújo

SEBRAE/MS

Diretor Superintendente

Cláudio George Mendonça

Diretora Técnica

Maristela de Oliveira França

Diretor de Operações

Tito Manuel Sarabando
Bola Estanqueiro

Equipe responsável

Ana Flavia de M. Arrais Batista, Carlos Henrique Rodrigues, Oliveira, Cristiane Gomes Nunes, Cyndi Rangel, Josilmar, Queiroz Blini Signori, Júlio César da Silva, Kassiele Nardi, Marcia Gonzaga Rocha, Sandra Amarilha.

Governo do Estado de Mato Grosso do Sul

Secretário de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Econômico

Jaime Elias Verruck

Secretário-adjunto de Meio Ambiente e Desenvolvimento Econômico

Ricardo Senna

PREFEITURA MUNICIPAL DE APARECIDA DO TABOADO

Endereço: Rua Elias Tolentino Almeida, 4098, Jardim São Bento, Aparecida do Taboado/MS - CEP: 79570-000
Telefone: (67) 3565-8100



MAPA DE OPORTUNIDADES DO MUNICÍPIO DE APARECIDA DO TABOADO

SUMÁRIO

I. INTRODUÇÃO	6
II. IDENTIFICAÇÃO DO MUNICÍPIO	6
III. ASPECTOS ECONÔMICOS	10
IV. EVOLUÇÃO RECENTE DOS PEQUENOS NEGÓCIOS	16
V. FATORES QUE CONTRIBUEM PARA A INSTALAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS	20
V.1. Aspectos físicos e naturais	20
V.2. Recomendação de exploração territorial	23
V.3. Infraestrutura e logística	24
V.4. Infraestrutura tecnológica	26
V.5. Políticas públicas	26
V.6. Investimentos públicos e privados	29
VI. OPORTUNIDADES PARA EMPREENDER NO MUNICÍPIO.	29
VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS	31



I. INTRODUÇÃO

A economia sul-mato-grossense vem se diversificando recentemente e em todas as suas regiões. Investimentos públicos e privados vêm sendo realizados, novas empresas vêm sendo abertas e novos mercados começam a surgir.

Diante deste cenário, é estratégico para o município identificar suas potencialidades e as oportunidades de negócios locais, em especial, aquelas voltadas para as microempresas e empresas de pequeno porte.

O objetivo do Mapa de Oportunidades é proporcionar ao município a apresentação de suas potencialidades e, com isso, auxiliar os empresários e empreendedores a tomarem suas decisões de investimento.

Este documento foi elaborado pelo SEBRAE/MS como resultado da compilação de informações obtidas no município, através de entrevistas, pesquisas de campo, coleta de dados estatísticos e dinâmicas de grupos realizadas com lideranças, empresários e representantes de órgãos públicos.

II. IDENTIFICAÇÃO DO MUNICÍPIO

O município de Aparecida do Taboado está situado na região do Bolsão do Estado de Mato Grosso do Sul, com sede localizada a 467 km da capital. Seus limites são: ao norte com os municípios de Inocência e Paranaíba, ao sul com o município de Ilha Solteira (SP), a leste com os municípios de Santa Clara do Oeste, (SP), Rubinéia (SP) e Carneirinho (MG) e a oeste com o município de Selvíria.

Apresenta ligação rodoviária com estrada pavimentada para os municípios de Paranaíba e Três Lagoas. Aparecida do Taboado é agraciado com a nascente do Rio Paraná, junção dos rios Grande e Paranaíba, além de fazer parte da divisa triangular dos Estados de Mato Grosso do Sul, São Paulo e Minas Gerais, o que lhe dá uma situação logística privilegiada.

A região é favorecida devido à proximidade aos grandes centros consumidores de São Paulo (657 km), Brasília (745 km), Goiânia (541 km), Curitiba (926 km) e Campo Grande (373 km). Outro destaque é o fato de abrigar um trecho da ferrovia da ALL que interliga Santa Fé do Sul/SP ao Alto Taquari/MT, e das rodovias BR 158, MS 316 e MS 443.

O primeiro povoado que surgiu na região de Aparecida do Taboado foi o de Porto Taboado. Alguns anos depois, em função do Porto Tabuado, passagem obrigatória de gado do antigo Estado de Mato Grosso e Goiás para as cidades paulistas de Barretos e São José do Rio Preto, onde existiam frigoríficos, iniciou-se na Fazenda Córrego do Campo, a formação de um vilarejo, conhecido nos primeiros tempos, como “Lagoa Suja”, devido à existência de uma lagoa que segundo os habitantes da época, era repleta de vegetais. Posteriormente, Antonio Leandro cedeu parte de sua fazenda para o enriquimento de uma cidade. A aceleração do movimento do Porto Taboado, aliado à espontânea propaganda da fertilidade das terras, atraíram moradores de ou-

tras regiões do País, entre eles, João Alves Lara que foi, posteriormente, o maior responsável pela criação do Distrito de Paz de Aparecida do Taboado, quando ainda era município de Paranaíba. Por volta de 1.942, iniciou-se o plano de lotamento das terras doadas por Antonio Leandro de Menezes à Mitra Diocesana de Corumbá, em cumprimento a uma promessa feita à Nossa Senhora Aparecida, pedindo a cura de seu filho Chico Leandro, que tinha uma grave enfermidade no ouvido. O povoado foi elevado a distrito em 1926 e o município foi criado pela Lei n.º 130, de 1948, desmembrado de Paranaíba.

Os dados do IBGE/2010 apontam o município com uma área de 2.750,20 km², representando 0,81% da área do Estado. A densidade populacional em Aparecida do Taboado era em 2014 de 8,75 pessoas por km², enquanto a média do MS era de 7,57 pessoas por km².

Aparecida do Taboado se transformou em uma importante cidade do Estado de Mato Grosso do Sul. Com a construção da Ponte Rodoviária sobre o



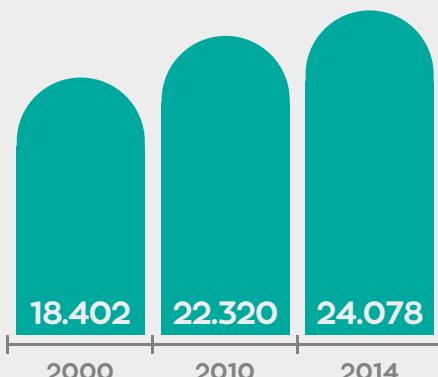
Rio Paraná e da Ferronorte, o município ganhou projeção Nacional, se destacando também pelas suas belezas naturais, atraindo muitos turistas, com praias de água doce, pousadas e vários loteamentos às margens de seus rios.

O município tinha, em 2014, 24.078 habitantes, segundo a estimativa do IBGE. A população do município cresceu 31%, entre 2000 e 2014, em um ritmo mais rápido que a média do Estado de MS (26%). A taxa média de crescimento anual da população de Aparecida do Taboado neste período foi de 1,94% e a do Estado de 1,67% (IBGE, 2014).

O processo de urbanização foi intenso no município. Em 1991, cerca de 22% da

EVOLUÇÃO DA POPULAÇÃO

Município de Aparecida do Taboado/MS

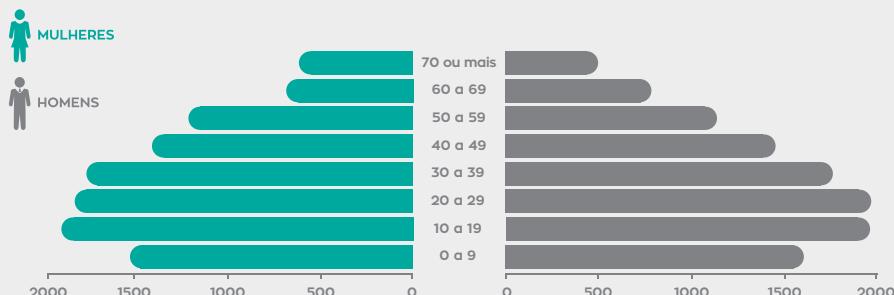


Fontes: IBGE in NIT (Censo de 2000 e 2010) e IBGE (Estimativa de 2014)

população morava no campo. A população rural diminuiu 34%, enquanto a população urbana cresceu 70%, chegando a representar 90% da população total do município (IBGE, 2010).

PIRÂMIDE ETÁRIA

Município de Aparecida do Taboado/MS



Fonte: Censo 2010 - IBGE

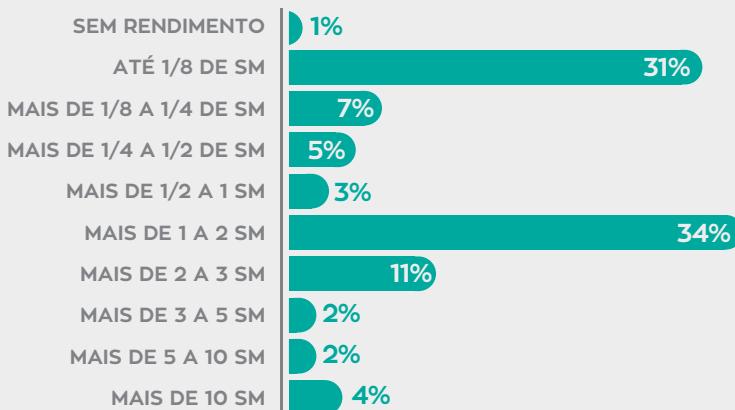
A pirâmide etária da população é a distribuição dos indivíduos de uma população segundo diferentes grupos de idades (classes etárias).

A estrutura etária da população aparecida pode ser dividida em três grandes grupos etários: jovens de 0 a 14 anos

(23%), adultos de 15 a 60 anos (65%) e idosos, acima de 60 anos (12%). A grande maioria dos moradores está na faixa adulta composta por 50% de homens e 50% de mulheres. Aproximadamente 90% das pessoas com mais de 5 anos são alfabetizadas (IBGE, 2010).

DISTRIBUIÇÃO DOS DOMICÍLIOS POR RENDIMENTO PER CAPITA - 2010

Município de Aparecida do Taboado/MS



SM: salários mínimos

Fontes: IBGE in NIT (Censo de 2010)

Entre os anos censitários de 2000 e 2010, a quantidade de pessoas do município de Aparecida do Taboado aumentou 31%, mas com a diminuição do tamanho médio das famílias, o número de domicílios cresceu 55% no

mesmo período, passando de 2.870 para 4.452 domicílios no município. O gráfico anterior mostra a distribuição dos domicílios segundo renda per capita.



III. ASPECTOS ECONÔMICOS

No território do município de Aparecida do Taboado 13,8% da área era dedicada, em 2006, à agricultura, concentrada em culturas temporárias e 67% da área era de pastagens, que abrigaram 169.158 cabeças de bovinos em 2013 (IBGE).

As culturas temporárias são aquelas que precisam ser replantadas após a colheita. A cultura temporária no município de Aparecida do Taboado se concentrou, em 2013, no cultivo de cana-de-açúcar, que ocupou 99,6% da área de culturas temporárias. Dentre as escassas culturas permanentes, em 2013 foram produzidas laranjas (105 ha) e borracha (43 ha). Dentre os produtos de origem animal, o município produziu 13 milhões de litros de leite e 2,7 toneladas de mel de abelhas, em 2013 (IBGE).

Um setor que vem crescendo recentemente é o de florestas plantadas. Em 2013 produziu 422 mil metros cúbicos

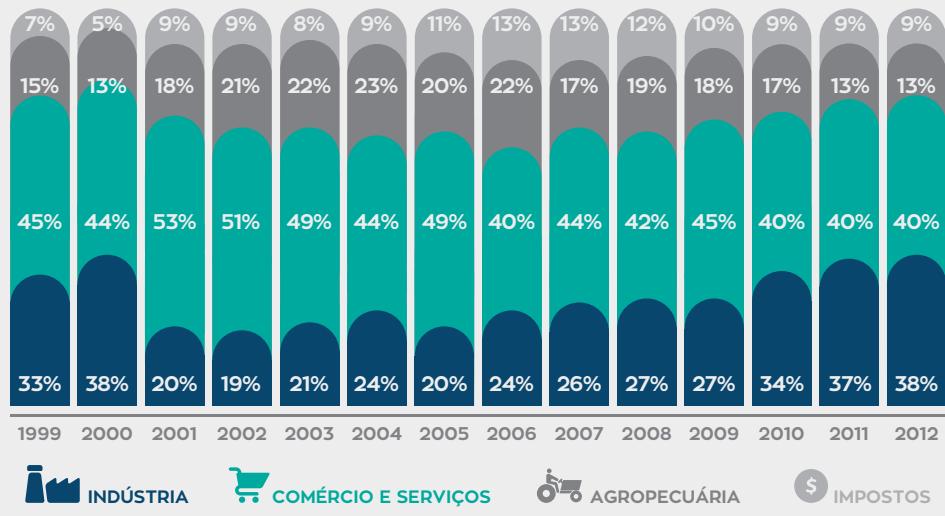
de tora para papel e celulose. (IBGE)

Este destaque na pecuária e florestas plantadas no agronegócio se deve aos tipos de solos da região e a facilidade de produção inclusive pelas boas condições climáticas e grande disponibilidade de água.

O Produto Interno Bruto (PIB) representa a soma, em valores monetários, de todos os bens e serviços finais produzidos em uma determinada região, durante um ano. Em 2012, o Produto Interno Bruto (PIB) do município de Aparecida do Taboado atingiu R\$ 607.307.000,00. Encontra-se na 16ª posição no ranking do Estado. Considerando a população estimada para o mesmo ano pelo IBGE, o PIB per capita, valor médio por habitante, produzido no município no ano, correspondeu a R\$ 26.506,07 sendo 21% superior ao valor médio do Estado de Mato Grosso do Sul, para o mesmo ano, de R\$ 21.902,00.

COMPOSIÇÃO DO PIB

Município de Aparecida do Taboado/MS



Fonte: Semade/MS e IBGE

O setor que mais gera valor no município é o de Comércio e Serviços, que vem mantendo sua participação nos últimos anos depois de passar por uma fase decrescente. O setor agropecuário apresentou escassa participação no valor da produção de 2012, contribuindo com cerca de 13% do PIB municipal, enquanto em nível estadual chega a 12%. O setor industrial vem se destacando nos últimos anos contribuindo com 38% do PIB municipal.

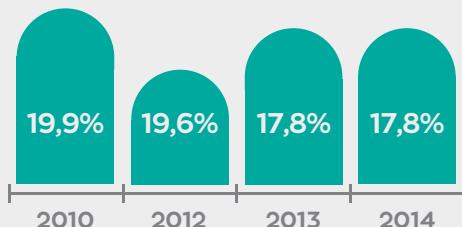
A População Economicamente Ativa representa os recursos humanos de uma economia. Corresponde à parte da população residente que se encontra em idade de trabalhar e disposta a trabalhar, esteja ou não empregada. Os dados censitários mais recentes (2010) apontam que a População Economicamente Ativa do município de Aparecida do Taboado era de 11.567 pessoas, correspondente a 60% da população, sendo que a média do Estado de MS é de 61%.



O gráfico a seguir mostra a evolução da proporção de famílias do município assistidas pelo benefício social do Bolsa Família. Em 2014, último ano disponível, havia no município 1.274 famílias beneficiadas.

PROPORÇÃO DE FAMÍLIAS BENEFICIADAS PELO BOLSA FAMÍLIA

Município de Aparecida do Taboado/MS



Fonte: NIT/Sebrae

Em Aparecida do Taboado, entre 2010 e 2014, a proporção de famílias beneficiadas pelo Bolsa Família diminuiu de 19,9% para 17,8%. Essa proporção manteve-se inferior à média do Estado e o ritmo dessa queda se opôs ao o aumento registrado no total de famílias beneficiadas no Estado de MS, que passou de 19,2% para 19,6%.

O Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) tem por objetivo avaliar a qualidade de vida e o desenvolvimento econômico de uma população, partindo do pressuposto de que é preciso ir além do viés puramente econômico. O IDH reúne três dos requisitos mais importantes para a expansão liberdade das pessoas: a oportunidade de se levar uma vida longa e saudável (saúde), ter acesso ao conhecimento (educação) e poder desfrutar de um padrão de vida digno (renda) (PNUD, *Atlas de Desenvolvimento Humano no Brasil*, 2013).

O IDH varia entre zero e um, e mostra que quanto mais próximo a 1, mais desenvolvida é a região. No Brasil a metodologia adaptada para os municípios gerou o IDH Municipal (IDHM). Seus resultados são divididos em cinco classificações: de 0,000 a 0,499 é considerado grau de desenvolvimento Muito Baixo; de 0,500 a 0,599 é considerado Baixo; de 0,600 a 0,699 é considerado Médio; de 0,700 a 0,799 é considerado Alto e de 0,800 a 1,000 é considerado Muito Alto.

EVOLUÇÃO DO ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO HUMANO MUNICIPAL (IDHM)

Município de Aparecida do Taboado/MS

Ano	Ranking Estadual	IDHM	IDHM Renda	IDHM Longevidade	IDHM Educação
1991	13º	0,473	0,619	0,711	0,240
2000	27º	0,579	0,649	0,754	0,396
2010	31º	0,697	0,717	0,804	0,588

Fonte: PNUD Brasil. Cálculo realizado de 10 em 10 anos.

O município de Aparecida do Taboado, em 1991, possuía um IDH considerado Muito Baixo. Em 2010, apesar de, em termos de ranking, ter rebaixado a sua posição, em termos de desenvolvimento, o município de Aparecida do Taboado apresentou melhorias nas condições de vida da população. O fator principal que levou ao aumento do IDH foi a melhoria na Educação.

Outro índice que visa mensurar o grau de desenvolvimento é o Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal. O IFDM acompanha anualmente o desenvolvi-

mento socioeconômico de todos os municípios brasileiros em três áreas de atuação: Emprego & Renda, Educação e Saúde. O índice varia de 0 (mínimo) a 1 ponto (máximo) com o objetivo de classificar o nível de desenvolvimento de cada localidade em quatro categorias:

- Baixo (resultado inferior a 0,4);
- Regular (resultado entre 0,4 a 0,6);
- Moderado (resultado entre 0,6 a 0,8);
- Alto (resultado superior a 0,8).

Quanto mais próximo de um, maior o desenvolvimento da localidade.



EVOLUÇÃO DO ÍNDICE FIRJAN DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL (IFDM)

Município de Aparecida do Taboado/MS

Ano	Ranking Nacional	Ranking Estadual	IFDM Consolidado	Educação	Saúde	Emprego & Renda
2005	720º	8º	0,7059	0,6582	0,8153	0,6442
2011	939º	10º	0,7451	0,7229	0,8266	0,6857

Fonte: FIRJAN (Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro)

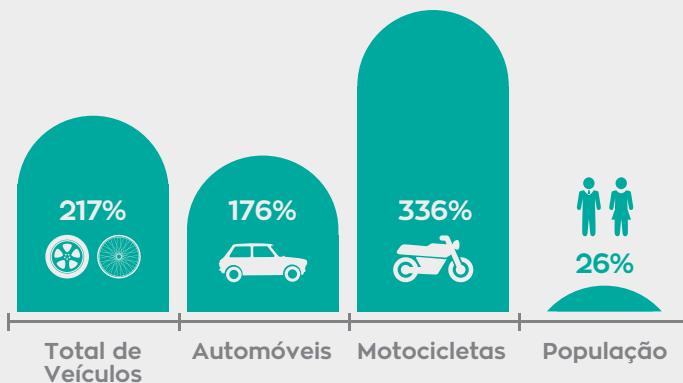
Segundo o IFDM, o município de Aparecida do Taboado não apresentou nos últimos anos evolução em relação a outros municípios, tanto em nível nacional quanto em nível estadual. De 2005 para 2011, manteve-se no nível de desenvolvimento moderado. A área com maiores ganhos no município foi a de Educação.

A frota de veículos cresceu no município de Aparecida do Taboado mais rapidamente que a população. Entre os anos 2002 e 2014, a população aumentou 26%, enquanto a frota total de veículos cresceu 217%, em especial de motos (Denatran, 2014). Este crescimento aqueceu o mercado de produtos e serviços direcionados à venda, manutenção e conserto de veículos.



CRESCIMENTO DA FROTA DE VEÍCULOS E DA POPULAÇÃO ENTRE 2002 E 2014

Município de Aparecida do Taboado/MS



Fonte: DENATRAN (2014)

O acesso das famílias a meios de transporte é indicador da evolução favorável da qualidade de vida, porém também é determinante do aumento do número de vítimas de acidentes de trânsito.

Em Mato Grosso do Sul o comércio exterior apresenta tendência crescente desde 2009. Em 2014, o município de Aparecida do Taboado

contribuiu para as exportações do Estado com U\$ 40.914.429, principalmente com a venda de açúcar e carne bovina congelada para China, Hong Kong e Egito e importou U\$ 25.765.542, sendo o principal produto laminados de ferro (62%). Em 2011, o município apresentou maior contribuição às exportações do Estado, tendo exportado mais de 54 milhões de dólares (MDIC, 2015).

IV. EVOLUÇÃO RECENTE DOS PEQUENOS NEGÓCIOS

Segundo a RAIS (2013) verifica-se que o número de empresas existentes em Aparecida do Taboado era de 1.393, gerando um total de 6.670 empregos com carteira assinada. Os setores de comércio e serviços e agropecuário apresentam o maior número de empresas. A maior parte das empresas trabalhavam em atividades do setor comércio.

EMPRESAS POR SETOR DE ATIVIDADE

Município de Aparecida do Taboado/MS



Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego (2013)

Considerando todos os setores de atividade, a maior parte (99,1%) das empresas existentes em Aparecida do Taboado é Micro ou Pequena Empresa (MPE).

Apesar de, individualmente, as MPEs contratarem poucos funcionários, o volume total de contratações torna-se significativo por existir grande quantidade de MPEs: 44% das pessoas empregadas no município trabalham em empresas comerciais e de serviços de até 49 funcionários e empresas agropecuárias, industriais e de construção civil de até 99 funcionários (RAIS, 2013).

Para cálculo das estatísticas a seguir, o NIT (Sebrae) considerou como MPEs apenas empresas privadas, excluindo alguns setores de atividade como: agropecuária, utilidade pública (eletricidade, gás, água, correios, telecomunicações, serviços financeiros, saúde, educação), administração pú-

blica, organizações associativas, serviços domésticos e órgãos internacionais. Ao considerar somente parte das

empresas, a participação das MPEs no emprego diminui para os níveis apresentados a seguir.

CONTRIBUIÇÃO DAS MPES À GERAÇÃO DE EMPREGO

Município de Aparecida do Taboado/MS

Ano	Total de Empregos		Empregos em MPEs		Participação das MPEs
	Pessoas	Variação Anual	Pessoas	Variação Anual	
2010	5.518		1.677		30,39%
2011	5.982	8,41%	1.737	3,58%	29,04%
2012	5.860	-2,04%	1.928	11,00%	32,90%
2013	6.670	13,82%	2.175	12,81%	32,61%

Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)

Entre 2010 e 2013, o número de empregos nas empresas de Aparecida do Taboado aumentou 20,88%, enquanto em nível estadual aumentou, em média 13,34% no mesmo período. A contribuição dos pequenos negócios apresentou leve incremento. Em 2013 ocorreu recuperação no número de empregos, que tinha

diminuído em 2012. No município, 12% dos empregos formais correspondiam a funcionários públicos (RAIS, 2013).

Com o aumento dos postos de trabalho, a massa de salários provenientes de todos os estabelecimentos apresentou crescimento ao longo do tempo, como mostrado a seguir.



EVOLUÇÃO DA GERAÇÃO DE MASSA SALARIAL

Município de Aparecida do Taboado/MS

Ano	Em todas as empresas		Nas MPEs		Participação das MPEs
	R\$ por ano	Variação Anual	R\$ por ano	Variação Anual	
2010	6.885.096		1.463.251		21,25%
2011	7.699.316	11,83%	1.641.833	12,20%	21,32%
2012	7.926.043	2,94%	1.998.652	21,73%	25,22%
2013	10.255.859	29,39%	2.516.549	25,91%	24,54%

Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)

A contribuição dos pequenos negócios na massa salarial do município vem crescendo nos últimos anos, passando de 21,25% em 2010 para 24,54% em 2013, sendo superior à média estadual de 21%.

O número de empresas optantes pelo Simples Nacional tem aumentado consideravelmente, tanto em nível estadual quanto no município de Aparecida do Taboado.

As empresas optantes pelo Simples Nacional possuem regime tributário diferenciado, simplificado e favorecido. Os benefícios oriundos do Simples Nacional são diversos, com destaque para a redução dos encargos previdenciários, redução da carga tributária e a forma simplificada no recolhimento dos tributos, possibilitando assim maior competitividade às empresas optantes.



EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE EMPRESAS OPTANTES PELO SIMPLES NACIONAL

Município de Aparecida do Taboado/MS

Ano	Aparecida do Taboado		Mato Grosso do Sul	
	Empresas	Variação Anual	Empresas	Variação Anual
2011	718	33,46%	68.778	37,46%
2012	920	28,13%	89.072	29,51%
2013	1.085	17,93%	105.710	18,68%
2014	1.275	17,51%	124.065	17,36%

Fonte: Receita Federal/Ministério da Fazenda in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)

Entre 2011 e 2014, a quantidade de empresas optantes pelo Simples cresceu 78% no município de Aparecida do Taboado, enquanto a média estadual de aumento foi de 80%.

Com o advento da Lei Geral, surgiu

a figura do Microempreendedor Individual (MEI) que permite a formalização da pessoa que trabalha por conta própria. Para ser Microempreendedor Individual, é necessário faturar, no máximo, R\$ 60.000,00 por ano e não ter participação em outra empresa.

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE MICROEMPREENDEDORES INDIVIDUAIS

Município de Aparecida do Taboado/MS

Ano	Aparecida do Taboado		Mato Grosso do Sul	
	MEIs	Variação Anual	MEIs	Variação Anual
2011	193	157,33%	27.876	91,04%
2012	323	67,36%	42.906	53,92%
2013	432	33,75%	56.252	31,11%
2014	553	28,01%	69.707	23,92%

Fonte: Receita Federal/Ministério da Fazenda in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)



Geralmente, os empreendedores que aderiram ao MEI são pessoas que possuíam negócios informais, sem nenhum tipo de segurança trabalhista nem direitos previdenciários, ou seja, ficavam à margem da lei. Entre 2011 e 2014, o aumento da quantidade de registros de MEIs em Aparecida do Taboado foi de 187%, su-

perior à média estadual de 150%.

A intensidade com que o município utiliza o seu poder de compras a favor dos pequenos negócios locais e regionais é considerada mediana, proporcionando algumas oportunidades aos empresários locais (NIT, 2011).

V. FATORES QUE CONTRIBUEM PARA A INSTALAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS

A seguir são destacados alguns aspectos relevantes do município que favorecem a instalação de novos empreendimentos.

V.1. ASPECTOS FÍSICOS E NATURAIS

Geologicamente, o município de Aparecida do Taboado apresenta rochas do período jurássico, do Grupo São Bento e do cretáceo, do Grupo Baurú.

No município são encontrados diversos tipos de solos, concentrados em Latossolo vermelho escuro a leste e os Podzólicos a oeste do município. A maior parte do território (49%) é latos-

solo e com necessidade de correção da fertilidade natural dada à deficiência de elementos nutritivos.

Apesar das deficiências dos solos, através de técnicas modernas de correção, atualmente grandes extensões do território encontram-se ocupadas com pastagens e atividades de silvicultura, predominando os cultivos de eucalipto.

Em 2010 existia reserva de 213.930 (t) de argilas e 21.600.000 (t) de rochas (Britadas) e Cascalho.

As cotas altimétricas do município variam entre 200 a mais de 400 metros.

O clima é caracterizado como Tropical Brando de Transição.

Aparecida do Taboado pertence à Bacia Hidrográfica do Paraná, sub-bacia do Rio Pântano e Rio Quitéria. Os principais rios são: Rio Pântano, Quitéria e Paraná. Conta com

grande quantidade de nascentes no território e seus limites com outros municípios são marcados por cursos d'água.

No território do município de Aparecida do Taboado há, segundo Diário Oficial de MS (2012), uma unidade de conservação ambiental.

FIGURA 1. MAPA DE BACIAS E SUB-BACIAS HIDROGRÁFICAS DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL.



Fonte: Imasul



UNIDADES DE CONSERVAÇÃO AMBIENTAL

Município de Aparecida do Taboado/MS

Nome	Área (ha)
RPPN Est. Reserva Sabiá	15,7000
Total	15,7000

Fonte: Diário Oficial de MS, 28-12-2012

Por dispor de uma unidade de conservação no seu território, a administração municipal participa do repasse aos municípios da arrecadação de ICMS Ecológico. O ICMS Ecológico é um dos critérios de rateio do Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), entre os municípios do Estado. Estipula um percentual de

5% do imposto para ser dividido entre os municípios que tenham parte de seu território integrando terras indígenas homologadas e unidades de conservação devidamente inscritas no cadastro estadual, ou ainda que possuam plano de gestão, sistema de coleta seletiva e de disposição final de resíduos sólidos.

Em 2012, no município de Aparecida do Taboado haviam 12 mil hectares cultivadas com plantios florestais, correspondentes a 1,95% dos

plantios existentes no Estado de MS (Refloresta-MS, 2013). O município ainda não conta com indústrias de base florestal.

V.2. RECOMENDAÇÃO DE EXPLORAÇÃO TERRITORIAL

O Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE) é um instrumento da Política Nacional do Meio Ambiente e teve como objetivo, na sua Primeira Aproximação, em 2009, “estabelecer normas técnicas e legais para o adequado uso e ocupação do território, compatibilizando, de forma sustentável, as atividades econômicas, a conservação ambiental e a justa distribuição dos benefícios sociais”, com base em dados secundários. Na Segunda Aproximação, em 2015, foi feito um “diagnóstico multidisciplinar para identificar as vulnerabilidades e as potencialidades específicas ou preferenciais de cada uma das áreas, ou subespaços do território”.

A carta de Gestão Estratégica do Território do estudo de Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE-MS, 2015) contém os seguintes componentes: Áreas produtivas e críticas, Arcos de Expansão, Eixos de Desenvolvimento e Polos de Ligação.

Segundo o ZEE-MS (2015), o município de Aparecida do Taboado tem ligação

com o polo de Três Lagoas, que é uma cidade regional, considerada Polo de Ligação devido à sua localização ou às instalações disponíveis que se apresentam como nós de articulação entre as malhas de transporte e os eixos de desenvolvimento.

O ZEE-MS (2009) delimitou Zonas Ecológico-Econômicas, como porções de território com diversas utilizações do solo e potencialidades socioeconômicas. As zonas foram delimitadas com o objetivo de organizar o uso e a ocupação do solo e o ZEE (2015) aprofundou os estudos geoambientais e socioeconômicos de cada zona. O município de Aparecida do Taboado se localiza na Zona Sucuriú-Aporé, uma zona produtiva, onde é recomendada “a implantação da agricultura com alta mecanização para a produção de alimento e produção de energia” na porção oeste e “programas incisivos de recuperação de áreas degradadas e preservação de nascentes” na porção leste (ZEE, 2015).



V.3. INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

A sede do município de Aparecida do Taboado tem acesso rodoviário pela BR 158, que liga Três Lagoas a Paranaíba e Cassilândia. Aparecida do Taboado se encontra a 129 km de Três Lagoas e 53 km de Paranaíba. A sede

do município não dispõe de porto.

Na área do município de Aparecida do Taboado existe um empreendimento gerador de energia elétrica, sendo termelétrica.

EMPREENDIMENTOS GERADORES DE ENERGIA ELÉTRICA

Município de Aparecida do Taboado/MS

Nome	Tipo	Município	Combustível	Potência Outorgada (kW)
Alcoolvale	UTE	Aparecida do Taboado	Bagaço Cana-de-açúcar	4.200 kW

Notas: UTE - Usina Termelétrica de Energia. Fonte: ANEEL (março/2015)

A distribuição de energia elétrica no município de Aparecida do Taboado é realizada pela empresa Energisa (Enersul).

Na área de comunicações, o município de Aparecida do Taboado dispõe de 7 prestadoras de banda larga fixa que, em 2014, mantiveram 1.943 conexões. Nesse ano havia 2.985 telefo-

nes fixos e 97 telefones públicos. Os municípios dispõem de uma emissora de rádio FM educativa, uma rádio AM e três retransmissoras de TV comercial (Ministério das Comunicações).

No município de Aparecida do Taboado há uma usina de açúcar e álcool, que absorve a cana-de-açúcar produzida no município e região.

A infraestrutura de saúde do município contava, em 2013, com 6 centros de saúde, 8 clínicas e um hospital geral. Há 47 leitos hospitalares disponíveis, sendo todos do Sistema Único de Saúde – SUS (BDE/Semac).

Na área de educação, o município conta com três escolas estaduais urbanas, que oferecem ensino fundamental e médio. Uma delas oferece ensino para jovens e adultos e ensino profissional. As escolas municipais incluem três Centros de Ensino Infantil e cinco escolas de ensino fundamental. Somente há uma escola particular, que oferece ensino infantil, básico, fundamental e médio. O município dispõe de uma escola de ensino especial (APAE), uma escola de ensino fundamental e médio do SESI e uma escola de ensino profissionalizante do SENAI.

Aparecida do Taboado tem 4 agências bancárias e 4 postos de atendimento bancário (Fenabran, 2015). Existe uma agência dos Correios na cidade (RAIS, 2013). O município dispõe

de Agências Estaduais Fazendárias (SEFAZ), IAGRO, Junta Comercial, unidade do Corpo de Bombeiros e do DETRAN. Em convênio com o Governo do Estado, a Prefeitura oferece os serviços do CIA T-Centro Integrado de Atendimento ao Trabalhador.

Segundo Saboya (2007, p. 39), “Plano diretor é um documento que sintetiza e torna explícitos os objetivos consensuados para o Município e estabelece princípios, diretrizes e normas a serem utilizadas como base para que as decisões dos atores envolvidos no processo de desenvolvimento urbano convirjam, tanto quanto possível, na direção desses objetivos”.

Beneficiado pelo projeto “MS Cidadão-Desenvolvimento Urbano e Regional”, do Governo do Estado de MS, o município de Aparecida do Taboado recebeu apoio para construção do seu Plano Diretor, cuja minuta foi entregue em 2013. O Plano foi entregue ao Prefeito em novembro de 2013, e a lei correspondente encontra-se, em 2015, prestes a ser votada na Câmara de Vereadores.



V.4. INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA

Outro elemento de grande impacto nas condições de competitividade do município, por estar relacionado à capacidade de oferta e atração de mão-de-obra qualificada, são as condições de capacitação oferecidas no local que em geral possibilita um maior intercâmbio com a

esfera produtiva.

Como instituição de capacitação técnica e tecnológica foi identificada uma unidade do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - SENAI. Existem, no município 3 laboratórios de análises clínicas particulares.

V.5. POLÍTICAS PÚBLICAS

A Lei Geral estabelece normas gerais relativas ao tratamento diferenciado e favorecido a ser dispensado aos pequenos negócios, por parte do poder público.

Esta Lei proporciona diversos benefícios às MPEs, tais como: simplificação no processo de abertura, alteração e encer-

ramento das MPEs; regime unificado de apuração e recolhimento dos impostos e contribuições; dispensa no cumprimento de certas obrigações trabalhistas e previdenciárias; preferência nas compras públicas; entre outras. Se a Lei foi implementada no município quer dizer que, de fato, a lei saiu do papel.

NÚMERO DE MUNICÍPIOS COM LEI GERAL IMPLEMENTADA Brasil e Mato Grosso do Sul

Ano	Brasil		Mato Grosso do Sul	
	Municípios	Percentual	Municípios	Percentual
2012	850	15%	18	23%
2013	1.634	29%	32	41%
2014	2.368	43%	40	51%
2015	2.458	44%	41	52%

Fonte: NIT. Esses dados passaram a ser mensurados em 2012.

Mais da metade dos municípios do Estado de Mato Grosso do Sul já implementaram a Lei Geral, percentual acima da média nacional. O município de Aparecida do Taboado aprovou a sua Lei Geral na lei nº 30/2010, de 16 de junho de 2010. Considerando alguns critérios de aplicação prática das medidas previstas em lei, o município teve a sua Lei Geral Implementada a partir de 2012, proporcionando oportunidades a 1.380 pequenos negócios no município, correspondente a mais de 99% do total de empresas do município.

Em Aparecida do Taboado foi instalada a Sala do Empreendedor em 2014, dispondo assim de um espaço para oferecer informações aos empresários sobre procedimentos de formalização e fontes de crédito e auxiliar a abertura de MEIs. O município tem um Agente de Desenvolvimento nomeado.

Dentre os Arranjos Produtivos Locais em atividade no Estado, o município de Aparecida do Taboado participa do APL do Leite da Costa Leste, junto com outros 16 municípios.

A Lei nº 11.947/09 estabelece que no mínimo 30% dos recursos repassados a estados e municípios pelo Governo Federal destinados à alimentação escolar sejam empregados na compra de produtos da agricultura familiar. Esta medida oferece mercado aos produtores da agricultura familiar dos municípios.

Segundo a Secretaria da Agricultura Familiar do Ministério do Desenvolvimento Agrário, para 2014, o município de Aparecida do Taboado deveria comprar alimentos dos produtores da agricultura familiar no valor de R\$ 57.486,00. Segundo o INCRA (2015), no município de Aparecida do Taboado não existem assentamentos rurais.

No ano de 2013 o SEBRAE/MS realizou uma pesquisa com o objetivo de valorar a demanda de hortigranjeiros no município de Aparecida do Taboado. Foi perguntado às empresas privadas (supermercados, mercearias, sacolões, etc.) e escolas públicas (estaduais e municipais), quanto demandavam de hortigranjeiros e a procedência destes produtos.



A demanda de hortigranjeiros do município supera a oferta de produtos provenientes do município, obrigando a importação de 55% dos produtos consumidos, de outros municípios.

Foi realizada uma estimativa do valor total dos hortigranjeiros demandados no município, a valores de 2014, de R\$ 128.984,51. Deste total, R\$ 34.680,32 permaneceram no município, já que os produtores do município os produziram

e comercializaram em Aparecida do Taboado. Os R\$ 94.304,19 restantes foram comprados de produtores de outros municípios, ocorrendo assim uma transferência significativa de renda da população aparecidense para outros municípios.

A administração municipal recebeu, ao longo do ano de 2014, repasses do Governo Estadual de quase 23 milhões de reais.

REPASSES EFETUADOS PELO GOVERNO ESTADUAL EM 2014

Município de Aparecida do Taboado/MS

Repasso referente: Janeiro a Dezembro 2014	Total
Controle de FIS Saúde dos municípios	288.411,75
Controle de Repasse de IPVA aos municípios	1.418.616,71
Controle de Repasse de IPI Exportação municípios	229.437,28
Controle de Repasse do FIS aos municípios	352.503,25
Controle de Repasse do ICMS aos municípios	19.458.364,28
Controle de Repasse da CIDE aos municípios	7.679,70
Controle de Repasse Fundersul – Combustíveis	609.588,11
Controle Repasse Fundersul – Prod. Agropecuária	568.341,32
Total	22.932.942,40

Fonte: Governo de MS: <http://www.portaldatransparencia.ms.gov.br/Repasses>

Durante o ano de 2014 os repasses recebidos pelo município do Governo Federal totalizaram 23,65 milhões de reais. Portanto, a admi-

nistração municipal de Aparecida do Taboado recebeu, em 2014, recursos de repasses que superaram os 46 milhões de reais.

V.6. INVESTIMENTOS PÚBLICOS E PRIVADOS

No município de Aparecida do Taboado, ao longo do ano de 2014, o Banco do Brasil realizou a contratação de um total de R\$

13.567.049,31 em 56 operações de crédito do Fundo Constitucional do Centro Oeste – FCO, rural e empresarial (Banco do Brasil, 2015).

VI. OPORTUNIDADES PARA EMPREENDER NO MUNICÍPIO

A partir das informações coletadas em Aparecida do Taboado através da metodologia do Desenvolvimento Econômico Territorial – DET e, seguindo a sinalização dos diagnósticos e das percepções das lideranças, represen-

tantes dos setores privado e público do município entrevistados e participantes das oficinas, deduz-se que algumas atividades apresentam fortes oportunidades para implantação e/ou ampliação no município, quais sejam:

1. AGROPECUÁRIA



- Agricultura familiar: Produção de frutas, verduras e hortaliças para atender à demanda de PAA e PNAE;
- Agricultura mecanizada para produção de alimentos;
- Implantação de atividades de pecuária leiteira;
- Pecuária;
- Produção de grãos;
- Silvicultura;
- Criação de pequenos animais.



2. INDÚSTRIA



- Empreendimentos agroindustriais;
- Agroindústria e indústrias;
- Indústria de material de limpeza;
- Indústria de alimentos;
- Indústria de calçados.

3. COMÉRCIO E SERVIÇOS



- Implantação de empreendimentos voltados ao turismo (Rural, de Aventura, Parques Aquáticos);
- Locais para lazer e entretenimento;
- Empresas que ofereçam cursos técnicos;
- Distribuidora de produtos alimentícios, vestuário, remédios e construção;
- Empresas que ofereçam cursos superiores;
- Empresas de pesquisa;
- Cinema;
- Agência de Empregos.

As informações aqui apresentadas não correspondem a um estudo de viabilidade. A decisão de abrir ou expandir um empreendimento deve ser respaldada por um Plano de Negócios elaborado pelo empresário, considerando todos os aspectos do negócio e do mercado onde pretende atuar.

VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS

As principais potencialidades do município de Aparecida do Taboado estão em torno do agronegócio e da indústria de transformação, além do comércio e serviços, principalmente pela sua estratégica localização e das vias de acesso em relação aos grandes centros consumidores. O município, nos últimos dez anos, registrou um crescimento acelerado do setor industrial, o que o deixa na 4^a colocação entre os municípios mais industrializados em Mato Grosso do Sul, tendo como consequência uma maior geração de empregos e salários com maior valor agregado.

Cabe destaque, ainda, a constância no fornecimento e a qualidade da energia elétrica fornecida em Aparecida do Taboado, possibilitando a implantação de qualquer segmento industrial que ali queira se implantar. É fundamental a necessidade de diversas ações para fortalecer os grupos de produção, em especial com aquelas de formação profissional e de infraestrutura viária e de saneamento e drenagem.

O tipo de atividades recomendadas pelo Zoneamento Ecológico-Econômico para este município incluem agricultura mecanizada, pequena produção agrícola e pecuária, pecuária de leite e turismo sustentável.

O município está com um esforço contínuo para a criação de um ambiente favorável ao desenvolvimento dos pequenos negócios, implementou a Lei Geral, possui Agente de Desenvolvimento nomeado e espaço para orientação aos empreendedores. Estas iniciativas fomentam além das empresas de menor porte econômico, o desenvolvimento da agricultura familiar, através de regras que ampliam as oportunidades às licitações e contratações de compras públicas. A maior abertura para as empresas da localidade nas compras do município faz com que o dinheiro gasto pela Prefeitura fique no próprio município, gerando um ciclo virtuoso de desenvolvimento econômico local.





Lei Geral Implementada promove o desenvolvimento socioeconômico do município fortalecendo as micro e pequenas empresas por meio das compras públicas.

- 1** O governo e a prefeitura que implementam a Lei Geral garantem aos pequenos negócios locais a facilidade de acesso às compras públicas.
- 2** A Microempresa (ME), a Empresa de Pequeno Porte (EPP) e o Microempreendedor Individual (MEI) formalizados oferecem produtos e serviços com qualidade e podem se habilitar para fornecer para órgãos públicos.
- 3** Um exemplo é a aquisição de uniformes e material de escritório para órgãos públicos.
- 4** Acessando novos mercados, a ME, a EPP e o MEI investem no crescimento e melhoria dos negócios e, podem contratar mais empregados.
- 5** A geração de novos empregos propicia o consumo local e a distribuição de renda em outros negócios, movimentando a economia.
- 6** Com mais espaço no mercado, as empresas vendem e contratam mais e geram maior arrecadação de impostos para a Prefeitura Municipal e Governo do Estado.
- 7** O dinheiro arrecadado com os impostos volta para o Estado ou para a cidade em forma de investimentos e em melhorias dos serviços públicos.



ANOTAÇÕES



Acesse o Núcleo de Inteligência Territorial – NIT, informações de 5.570 municípios para a consulta de indicadores municipais ou territorial. Acesso pelo endereço www.nit.sebrae.com.br.

ANOTAÇÕES



Acesse o Núcleo de Inteligência Territorial – NIT, informações de 5.570 municípios para a consulta de indicadores municipais ou territorial. Acesso pelo endereço www.nit.sebrae.com.br.



ANOTAÇÕES



Acesse o Núcleo de Inteligência Territorial – NIT, informações de 5.570 municípios para a consulta de indicadores municipais ou territorial. Acesso pelo endereço www.nit.sebrae.com.br.

ANOTAÇÕES



Acesse o Núcleo de Inteligência Territorial – NIT, informações de 5.570 municípios para a consulta de indicadores municipais ou territorial. Acesso pelo endereço www.nit.sebrae.com.br.



DIMENSÕES DA SUSTENTABILIDADE

Descubra que pequenas mudanças podem trazer lucro para as empresas e sustentabilidade para o planeta. Conheça as Dimensões da Sustentabilidade. Material desenvolvido pelo Centro Sebrae de Sustentabilidade.

Acesse <http://sustentabilidade.sebrae.com.br/dimensoes/>



PEDRO GOMES

ALICE GOMES



APOIO

AMEMS



CAIXA

FAEMS

TRABALHAR PARA OS EMPRESÁRIOS
DO MATO GROSSO DO SUL



Fecomércio MS
Sesc - Senac - IPF

FIEMS

Fundect



**GOVERNO
DO ESTADO**
Mato Grosso do Sul

REALIZAÇÃO

SEBRAE

SEMADE
Secretaria de Estado do Desenvolvimento
e Meio Ambiente do Mato Grosso do Sul

**GOVERNO
DO ESTADO**
Mato Grosso do Sul

ARAL
MOREIRA

NAVIRAÍ

AMAMBAÍ

ITACIRI

CORONEL
SAPUCAIA

GUATEMI

PARANHOS

TACURU

JAPORÁ

ELDORADO